



KLINIČKI
CENTAR
UNIVERZITETA
U SARAJEVU

Prezentacija relevantnih činjenica u kontekstu učestalih javnih istupa i navoda o radu KCUS-a koji mogu dovesti u nedoumicu pacijenata i sumnju u kvalitet pruženih zdravstvenih usluga.

Broj hospitaliziranih pacijenata

Uporedni prikaz broja hospitaliziranih pacijenata za period januar–august 2025. i 2026. godine.

I-VIII 2025.

29.213

hospitaliziranih pacijenata



I-VIII 2026.

31.057

hospitaliziranih pacijenata



+6,3%

+1.844 hospitaliziranih
pacijenata

u odnosu na isti period 2025. godine

Broj BO dana

Uporedni prikaz broja BO dana za period januar–august 2025. i 2026. godine.

I-VIII 2025.

178.845

BO dana



I-VIII 2026.

181.296

BO dana



+1,4%

+2.451 BO dana

u odnosu na isti period 2025. godine

Stanje na dan 25.09.2026.

Specijalizanti u KCUS-u

Pregled ljekara na specijalizaciji u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu i planiranog prijema novih specijalizanata.



KLINIČKI
CENTAR
UNIVERZITETA
U SARAJEVU

790

**Ljekara iz cijele Bosne i
Hercegovine**

trenutno je na specijalizaciji u KCUS-u,
uključujući 251 ljekara zaposlenog u
KCUS-u.

Zaposleni

251

ljekara na
specijalizaciji,
zaposlenika KCUS-a

Izabrani

79

specijalizanata –
administrativne
procedure u toku

Novi oglas

53

specijalizanta –
oglas za prijem u
narednih mjesec
dana

Pregled po disciplinama

01



Hirurška disciplina

Prof. dr. Nermir Granov · trendovi 2020–2026.



02



Internistička disciplina

11 klinika · I–VIII 2026. u odnosu na I–VIII 2025.



03



Neuropsihijatrijska disciplina

Klinika za neurologiju · Klinika za psihijatriju



04



Klinika za ginekologiju i akušerstvo

Period: 1.1.–23.9.2026. · ključni pokazatelji
i razvoj minimalno invazivne hirurgije



05



Disciplina za zdravlje djeteta

Kadar i stručni kapaciteti ·
obim rada i ulaganja u opremu



06



Disciplina za nauku i nastavu

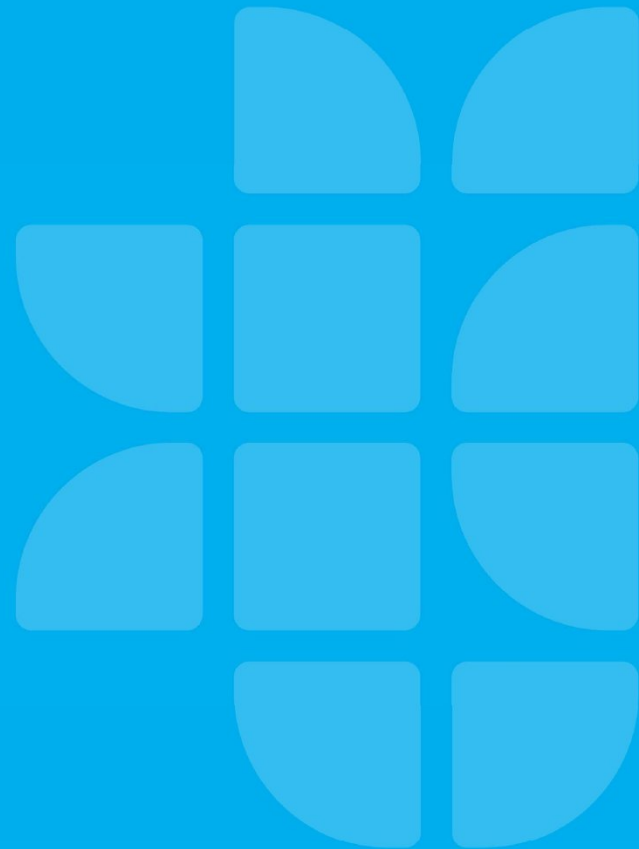
Izveštaj 2023–2026. · specijalizacije,
edukacije i naučni rad



01

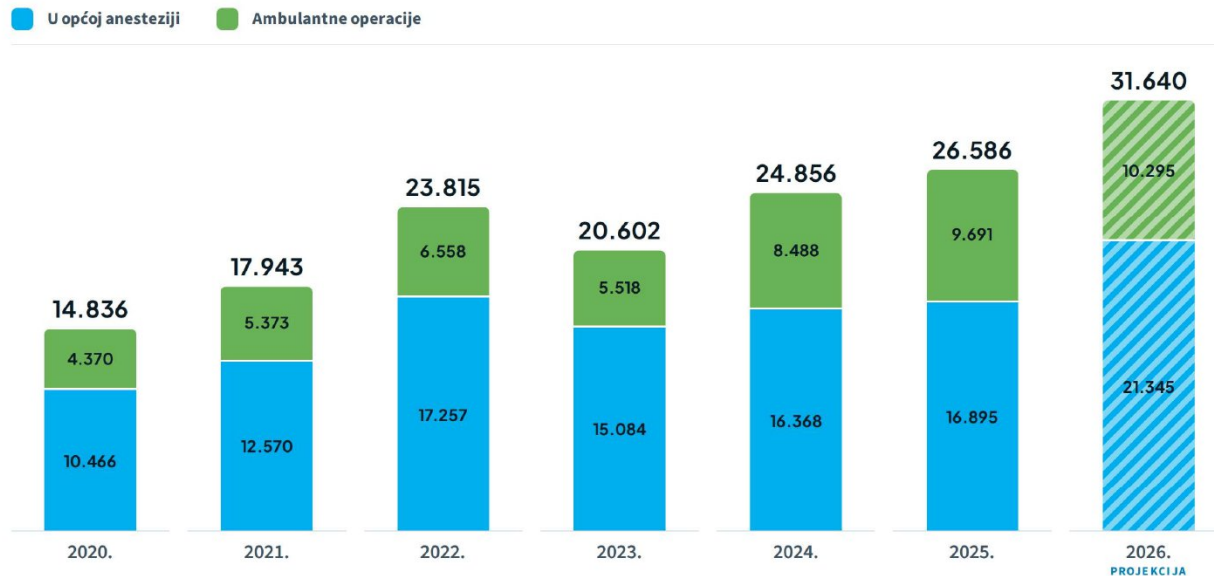
Hirurška disciplina

Prof. dr. Nermir Granov · trendovi 2020–2026.



Operativni rad 2020–2026.

Broj operacija po godinama · 2026. projekcija



UKUPNO OPERACIJA
U 2025. GODINI

26.586

■ U općoj anesteziji 16.895

■ Ambulantne operacije 9.691

■ Projekcija za 2026.: **31.640**
operacija

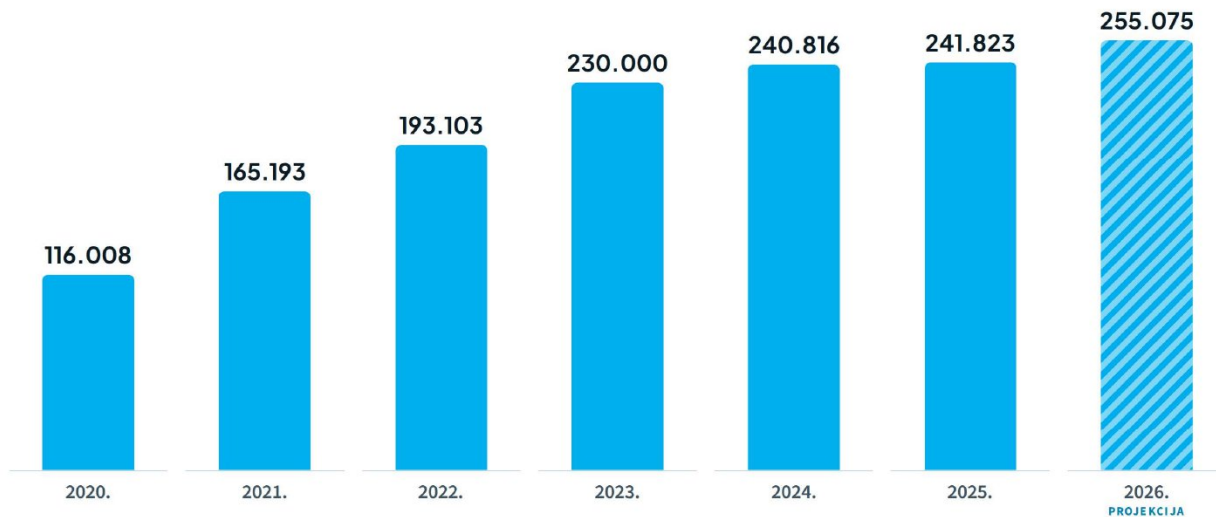
1068 15

50–60/300

Ambulantni pregledi 2020–2026.

Broj ambulantnih pregleda po godinama · 2026. projekcija

AMBULANTNI PREGLEDI



AMBULANTNIH PREGLEDA
U 2025. GODINI

241.823

Projekcija za 2026.: **255.075**
pregleda

Transplantacije i mehanička cirkulatorna potpora

Broj zahvata po godinama

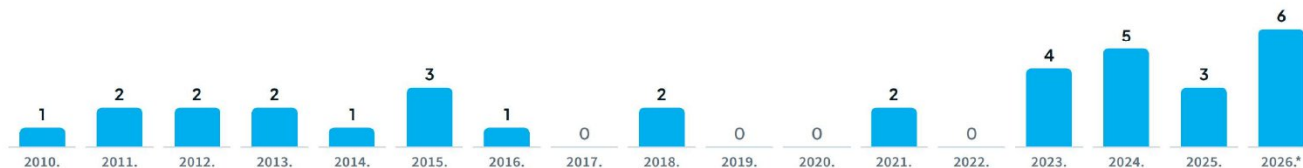
Transplantacije bubrega

■ Sa živog davaoca 52
■ Sa kadavera 25



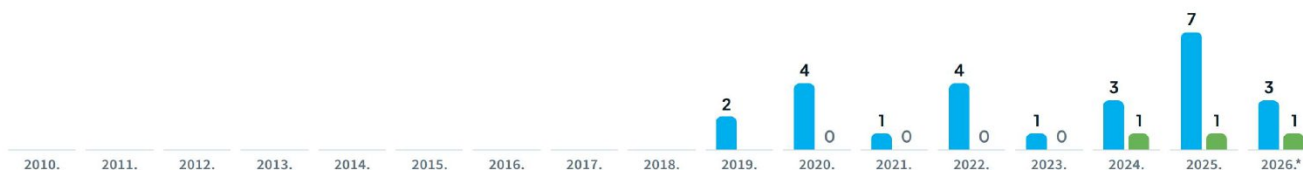
Transplantacije rožnjače

■ Transplantacije rožnjače 34



Mehanička cirkulatorna potpora i transplantacije srca

■ Mehanička cirkulatorna potpora (MCS) 25
■ Transplantacije srca 3



* 2026. – tekuća godina

02

Internistička disciplina

11 klinika · I–VIII 2026. u odnosu na I–VIII 2025.



Internistička disciplina – zbirni pokazatelji

Poređenje I–VIII 2025. i I–VIII 2026.



Ukupno pružene usluge

903.261

I–VIII 2026.

↗ +7,3%

+61.744 u odnosu na I–VIII 2025.

I–VIII 2025.



841.517

I–VIII 2026.



903.261



Ispisani bolesnici

hospitalizacije

10.987

I–VIII 2026.

↗ +6,7%

+692 u odnosu na I–VIII 2025.

I–VIII 2025.



10.295

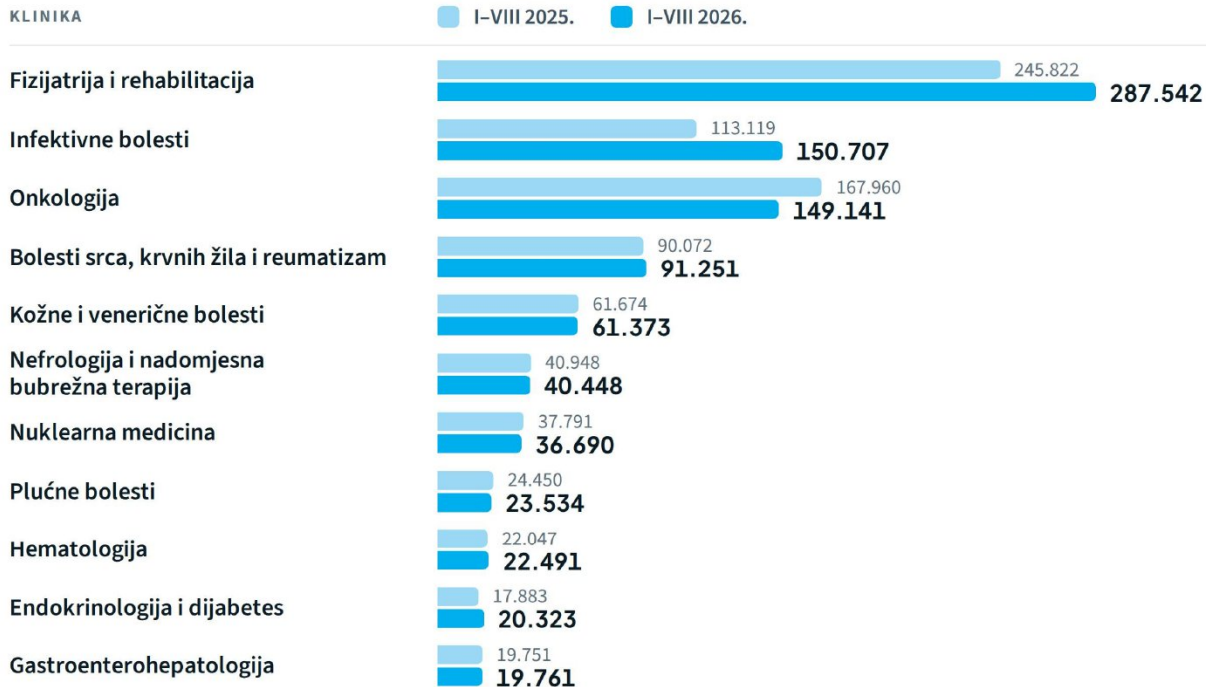
I–VIII 2026.



10.987

Ukupan broj pruženih usluga po klinikama

Poređenje I–VIII 2025. i I–VIII 2026.



UKUPNO PRUŽENIH USLUGA
(11 KLINIKA)
I–VIII 2026.

903.261

↗ +7,3%

u odnosu na 841.517 u periodu
I–VIII 2025.

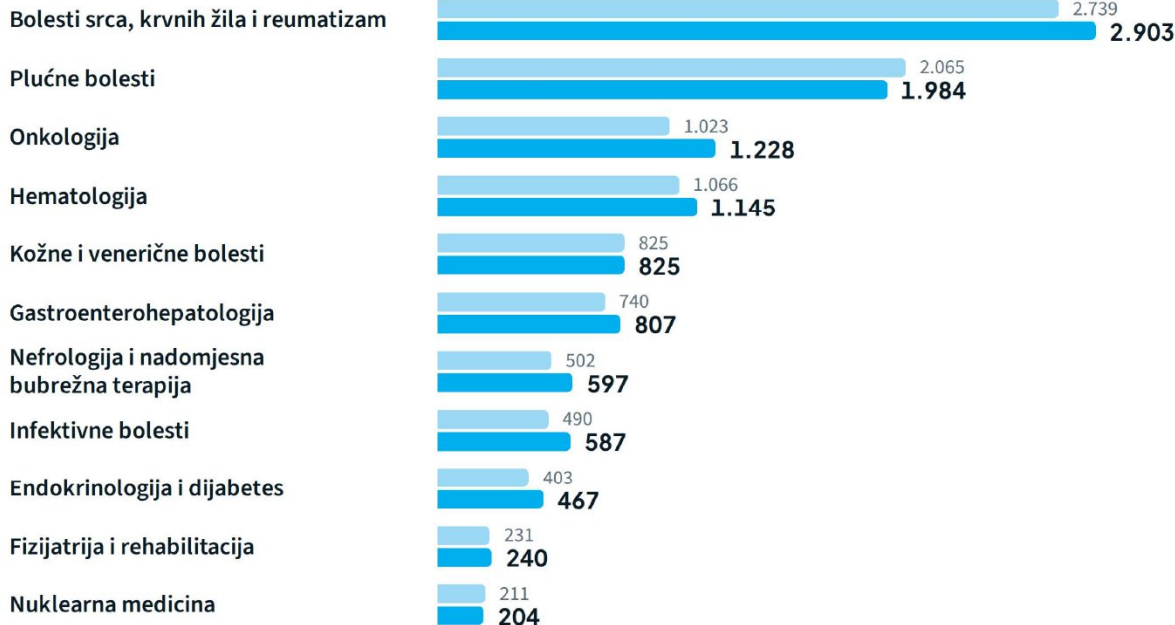
Broj hospitalizacija po klinikama

Poređenje I–VIII 2025. i I–VIII 2026.

KLINIKA

I–VIII 2025.

I–VIII 2026.



UKUPNO HOSPITALIZACIJA
(11 KLINIKA)
I–VIII 2026.

10.987

↗ +6,7%

u odnosu na 10.295 u periodu
I–VIII 2025.

Savremene procedure i jačanje kapaciteta



>1.600

PCI procedura

Klinika za bolesti srca, krvnih žila
i reumatizam



24/7

primarna PCI / rescue PCI

kod akutnog infarkta miokarda



15

autolognih transplantacija

matičnih ćelija hematopoeze

■ Otvorena je nova sala za kateterizaciju, čime su dodatno unaprijeđeni kapaciteti savremene intervencijske kardiologije.

■ Povećanje broja PCI procedura doprinijelo je smanjenju liste čekanja uz kontinuirano 24/7 zbrinjavanje akutnog infarkta miokarda.

■ Infrastrukturalna ulaganja prate povećanje obima rada i omogućavaju zbrinjavanje sve kompleksnijih pacijenata.

03

Neuropsihijatrijska disciplina

Klinika za neurologiju · Klinika za psihijatriju



Sveobuhvatna, visokokvalitetna i multidisciplinarna zdravstvena zaštita

Za osobe sa neurološkim i psihijatrijskim poremećajima

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU



Urgentna neurološka zbrinjavanja 24/7

Brza dijagnostika i liječenje akutnih neuroloških stanja



Dijagnostika i liječenje širokog spektra bolesti

Demijelinizirajuća oboljenja, neuroimunološke bolesti, neuromišićne bolesti, poremećaji pokreta, demencije, bol, bolesti perifernog nervnog sistema i dr.



Dnevna bolnica

Pulsna kortikosteroidna terapija u MS relapsu, akutni bolni radikularni sindromi i uvođenje imunomodulatorne terapije



Ambulantna savjetovališta

Sekundarna i tercijarna zaštita, praćenje hroničnih bolesti, sekundarna prevencija i unapređenje kvalitete života



Multidisciplinarna rehabilitacija

Fizikalni tretmani u saradnji sa Klinikom za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a



Imunomodulatorna terapija za MS

Svakodnevno izdavanje terapije odobrene od strane ZZOIR FBiH za više od 700 pacijenata

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU



Visokodiferencirane usluge

Za tretman psihičkih poremećaja odraslih i adolescenata u akutnoj psihotičnoj fazi bolesti



Dijagnostika i liječenje širokog spektra bolesti

U sferi mentalnog zdravlja



Savremena farmakoterapija

U tretmanu psihijatrijskih poremećaja



Psihoterapija

KBT i druge psihoterapijske metode



Socioterapija i okupaciona terapija

Grupna i individualna psihoterapija, okupaciona terapija, art terapija i biblioterapija. Rad sa djecom i adolescentima, kao i njihovim roditeljima/starateljima.



Promocija mentalnog zdravlja

Edukacija, destigmatizacija i promocija mentalnog zdravlja u cilju bolje informisanosti šire društvene zajednice o značaju očuvanja mentalnog zdravlja

Ključna postignuća

Savremene terapije i kontinuitet praćenja pacijenata

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- | | |
|------|---|
| 12 | implantiranih VNS uređaja od ove godine, nikada ranije
Stimulacija nervusa vagusa |
| 27 | trombektomija
U 2026. godini |
| >20 | pacijenata s VNS–om iz drugih centara
Preuzeto programiranje (baždarenje) i praćenje. Implantacije uglavnom izvan BiH. |
| 7 | pacijenata oboljelih od SMA
Tretirani po savremenim evropskim i svjetskim smjernicama |
| >700 | pacijenata s multiplom sklerozom
Redovno izdavanje imunomodulatorne terapije |

 Aktiviranje centra za poremećaje sna – polisomnografija

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

Dječija i adolescentna psihijatrija

OBJEDINJENI OBLICI LIJEČENJA

 Bolničko liječenje

 Ambulantno praćenje

 Dnevna bolnica

 Kontinuitet skrbi na jednom mjestu

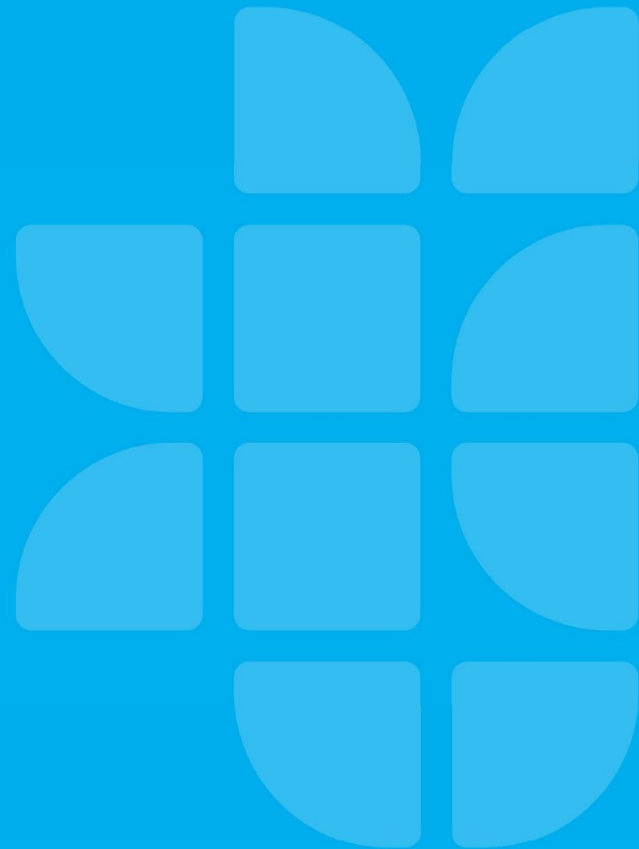
 Transmagnetna stimulacija

U PROCEDURI

04

Klinika za ginekologiju i akušerstvo

Period: 1.1.–23.9.2026. · ključni pokazatelji i razvoj minimalno
invazivne hirurgije



Rezultati rada 2026.

Period: 1.1.–23.9.2026.

1.961

porodaj

690

carskih rezova

417

ginekoloških operacija

30

intervencija u Dnevnoj
ambulanti

OPERATIVNI RAD 2026.

139

laparoskopija

33,3% svih ginekoloških operacija

43

histeroskopije

10,3% svih ginekoloških operacija

22

serklaža

635

epiziotomija

Indeksi rada Klinike

Prema tabelarnom pregledu · indeks iznad 100% označava rast u odnosu na uporedni period

■ osnovica (indeks 100%) ■ rast (indeks iznad 100%)



Razvoj minimalno invazivne hirurgije

Broj zahvata u periodu 2021.–2024. i 2025.–23.9.2026.

Laparoskopije

2021.–2024.

4 godine



2025.–23.9.2026.

približno 2 godine



Histeroskopije

isti broj

2021.–2024.

4 godine



2025.–23.9.2026.

približno 2 godine



+69%

laparoskopija

240 laparoskopija ostvareno je za približno 2 godine, naspram 142 za prethodne 4 godine.

Histeroskopije: 118 zahvata za približno 2 godine – jednako kao u prethodne 4 godine.

Unapređenja, nove usluge i dalji razvoj Klinike

- **Baby Friendly Hospital**
Unapređenje standarda njege majke i novorođenčeta
- **Otvorena Dnevna ambulanta**
30 intervencija u opštoj anesteziji/analgozsedaciji
- **Endoskopska ginekološka hirurgija**
Razvoj laparoskopije i histeroskopije
- **Bezbolan porod**
Epiduralna analgezija (single shot) i analgetici, prema indikaciji
- **Otvoren treći kabinet**
Za ultrazvučnu dijagnostiku
- **Skrining sluha**
Kod novorođenčadi
- **PIGF test**
Uvedena savremena dijagnostika preeklampsije
- **Moderna uroginekologija**
Kontinuirani razvoj i primjena mrežastih implantata
- **Porod uz partnera**
Uz prisustvo supruga/partnera
- **Amnijska membrana**
Saradnja s Očnom klinikom na projektu primjene u liječenju bolesti rožnice



Kontinuirana edukacija uz eminentne domaće i međunarodne eksperte

Ultrazvuk — dr. Rossa i dr. Zmijanović

Laparoskopija i endoskopija — Agić, Pašić, Alagić

Uroginekologija — Habibović



Fokus: sigurnija, savremenija i minimalno invazivna ginekološka i akušerska zdravstvena zaštita.

05

Disciplina za zdravlje djeteta

Kadar i stručni kapaciteti · obim rada i ulaganja u opremu



Kadar i stručni kapaciteti

Poređenje kadra u 2024. i 2026. godini

LJEKARSKI KADAR

SESTRINSKI KADAR



Specijalisti

45

2026.

↗ +25,0%

+9 u odnosu na 2024.



Specijalizanti

16

2026.

↗ +6,7%

+1 u odnosu na 2024.



Subspecijalisti

22

2026.

od ukupno 45 specijalista u 2026.

22 / 45



Medicinske sestre

144

2026.

↗ +6,7%

+9 u odnosu na 2024.



DODATNI KADAR

Terapeuti 5_{2025.} → 6_{2026.}

Fizijatri 2



Kapacitet sestrinstva prati rast stručnog kadra.

Obim rada i ulaganja

Period: 1.1.–31.8. u 2024., 2025. i 2026. godini

Usluge



Dijagnostičke procedure



Pregledi



Prijemi



ULAGANJE U OPREMU

Vrijednost nabavke

380.000 KM

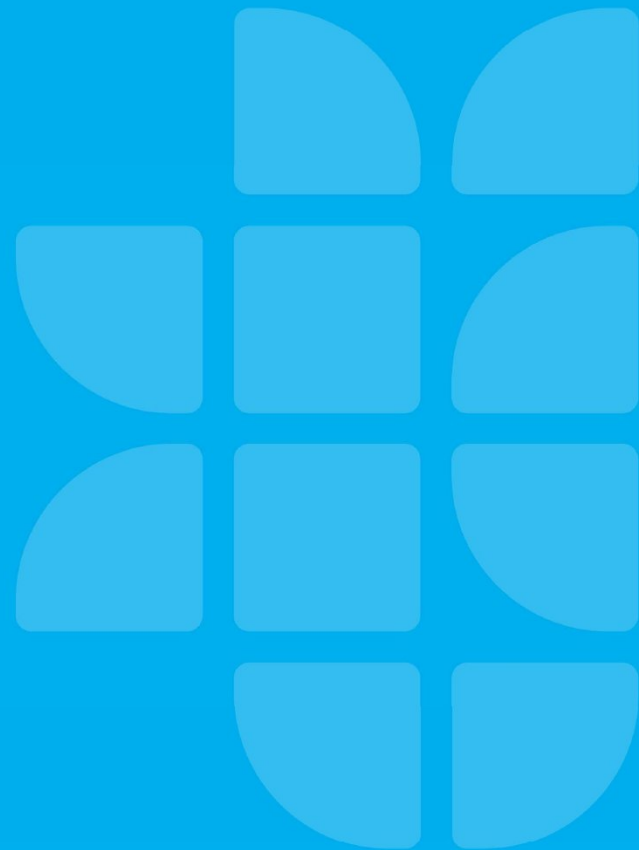
430.000 KM

Svi podaci odnose se na isti period u godini (1.1.–31.8.).

06

Disciplina za nauku i nastavu

Izvještaj 2023–2026. · specijalizacije, edukacije i naučni rad



Gdje dalje vodimo KCUS

Ljekari na specijalizaciji i subspecijalizaciji

	2023.	2024.	2025.	2026. I-VI
Ljekari uposlenici KCUS-a na specijalizaciji	173 završilo 26	175	242	231
Ljekari uposlenici KCUS-a na subspecijalizaciji	2 započelo 1	20	23	19
Ukupno ljekara na specijalizaciji u KCUS-u	578	764	843	758



Kreirana predikcija ljekarskog i sestrinskog kadra za period 2024.–2045. godina

79

novih specijalizanata primljeno za potrebe KCUS-a; u toku su rješenja Ministarstva zdravstva

78

subspecijalizacija – raspisan interni konkurs

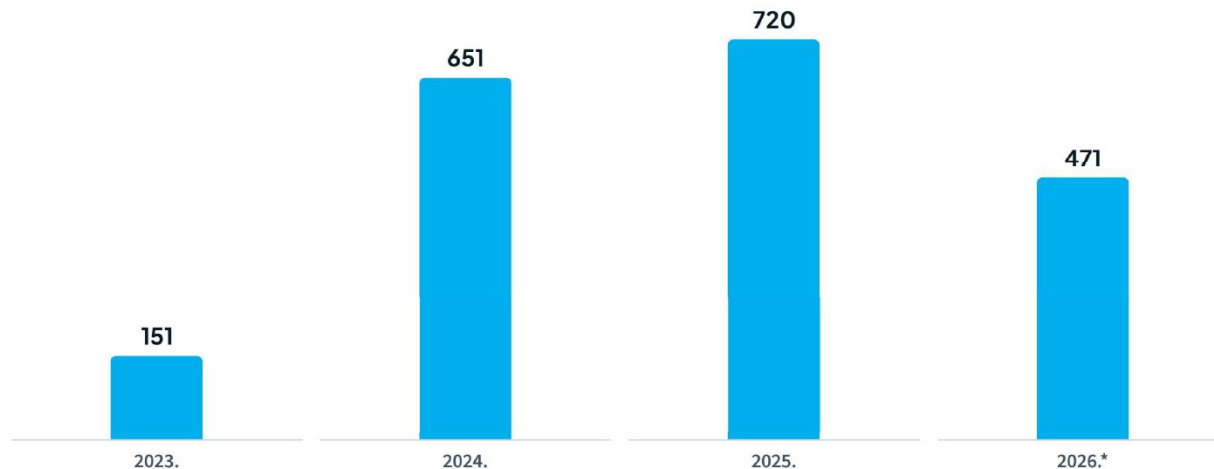
53

dodatne specijalizacije planirane do kraja 2026. godine

Realizirane edukacije

Ukupan broj edukacija za sve discipline

BROJ REALIZIRANIH EDUKACIJA



* 2026. – zaključno sa 1. 9. 2026.

REALIZIRANIH EDUKACIJA
U 2025. GODINI

720

Edukacije po zanimanju

Broj realiziranih edukacija · 2026. zaključno sa 1. 9. 2026.

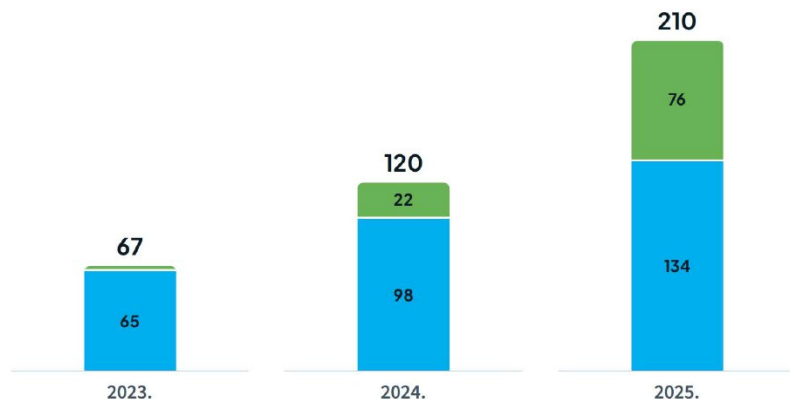
ZANIMANJE	2024.	2025.	2026.*
Ljekari	485	551	383
Diplomirane medicinske sestre-tehničari i više medicinske sestre	58	60	33
Nemedicinski radnici (pravnici, ekonomisti, inženjeri i slično)	50	49	34
Diplomirani inženjeri (laboratorijski, radiološki)	32	22	6
Medicinske sestre-tehničari, laboratorijski tehničari i fizioterapeuti	6	19	7
Fizičari	13	11	2
Magistri farmacije	13	8	6

Naučna i izdavačka djelatnost

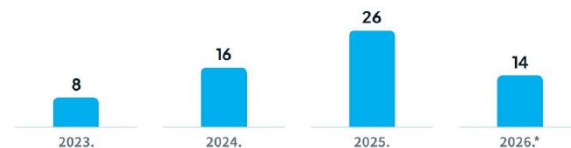
Objavljeni radovi, doktorske disertacije, publikacije i radne posjete

OBJAVLJENI NAUČNI I STRUČNI RADOVI

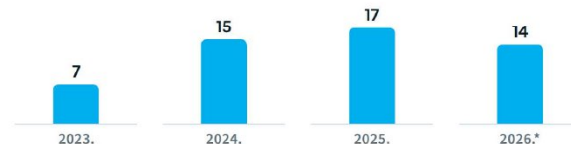
■ U domaćim časopisima ■ U inostranim časopisima



Doktorske disertacije



Knjige i publikacije



Radne posjete stručnjaka



* 2026. – period I–VI

Ključni iskoraci u nauci i nastavi



01

Pokrenuto izdavanje
sestrinskog časopisa
Bosnian Journal of Health
Sciences and
Technologies.



02

Ušli u COBISS sistem
podataka za bibliotečku
djelatnost.



03

Kontinuirana medicinska
edukacija specijalizanata
i medicinskih sestara-
tehničara.



04

Čitanost i citiranost
medicinskog žurnala
povećana.

Kontinuirani razvoj kvaliteta, dostupnosti i sigurnosti zdravstvene zaštite



01

Nastaviti unapređenje organizacije rada i multidisciplinarnog pristupa.



02

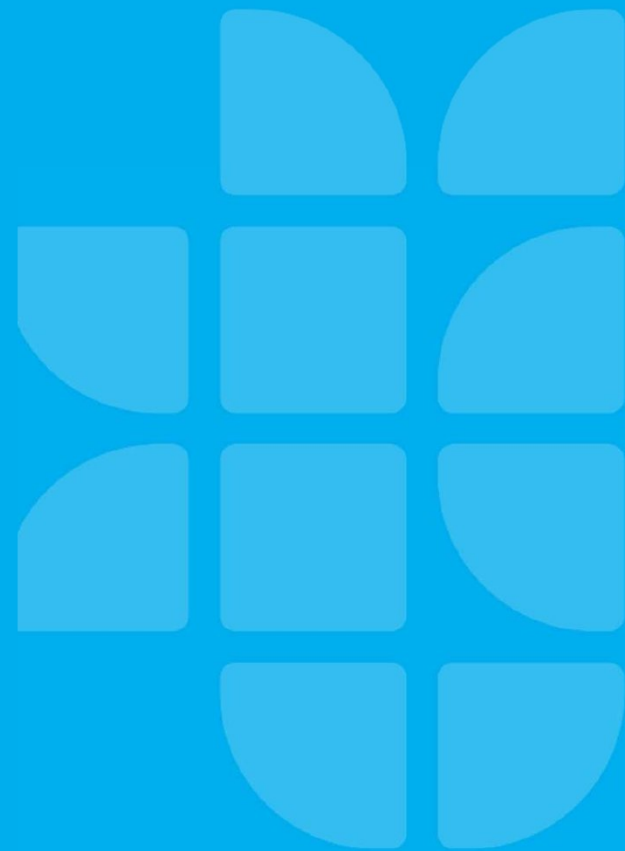
Dalje modernizovati dijagnostičke, terapijske i infrastrukturne kapacitete.



03

Očuvati fokus na kvalitetnoj, dostupnoj, sigurnoj i savremenoj zdravstvenoj zaštiti.

Klinička apoteka



Komercijalno • 2016–2026.

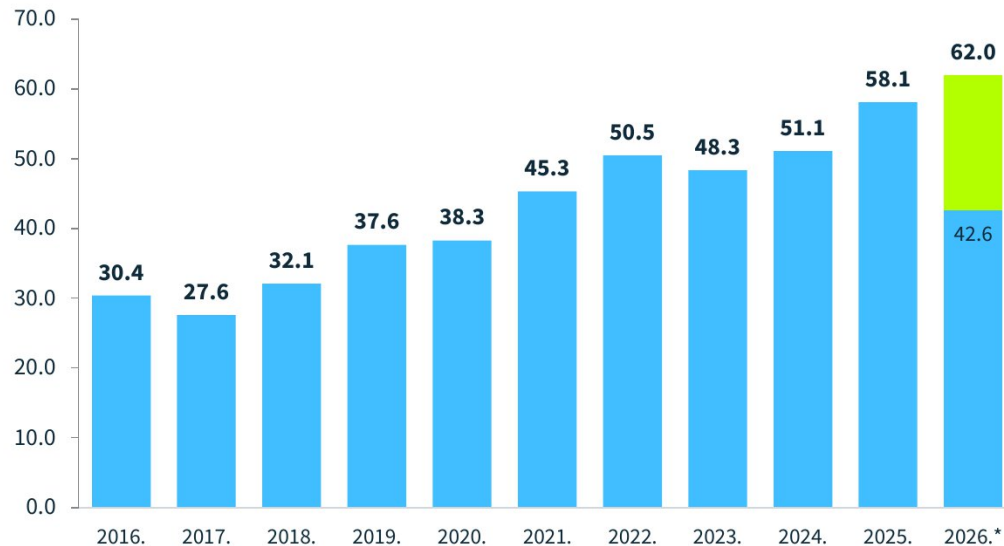
Troškovi lijekova i medicinskog potrošnog materijala

Troškovi iz vlastitih sredstava KCUS-a. Za 2026. godinu očekuje se 62 miliona KM – dvostruko više nego 2016. godine.



Ostvareni troškovi

Procjena IX–XII 2026.



Iznosi u milionima KM • *2026.: ostvareno I–VIII 42,6 mil. KM + procjena do kraja godine

62 mil.

KM očekivano u 2026.
godini

2×

više nego 2016.
godine

+6,7%

u odnosu na 2025.
godinu



Iza svakog procenta i svakog broja nalazi se
pacijent kojem je pružena zdravstvena usluga
i zdravstveni radnik koji je tu uslugu realizovao.



KLINIČKI
CENTAR
UNIVERZITETA
U SARAJEVU

www.kcus.ba